

Формирование системы управления проектами в Технопарке

Проблема

В Технопарке Иркутского государственного технологического университета реализуется большое число проектов. Значительная часть проектов имела хорошие перспективы в бизнесе. Однако руководителями этих проектов становились ученые и студенты, которые в большинстве своем не имели управленческого опыта. Работа по проекту входила в противоречие с основной научной деятельностью. Некоторые проекты начинали осуществляться при отсутствии грамотного обоснования. В итоге большая часть проектов реализовывалась крайне медленно или же не начиналась совсем.

Число успешно реализованных инновационных проектов было крайне мало, взаимодействие с малыми инновационными предприятиями-резидентами Технопарка осуществлялось неэффективно.

Перед консультантом была поставлена задача: обеспечить существенное повышение эффективности функционирования Технопарка на основе системной организации управления проектами.

Что сделано

Генеральный директор ООО «Техноконсалт-Менеджмент» В.А. Первушин провел несколько обучающих семинаров для ученых университета и сотрудников Технопарка. После этого началась работа по системному внедрению проектного управления.

Работы велись по следующим направлениям:

- Формирование системы управления работой Технопарка;
- Разработка единых правил создания и функционирования малых инновационных предприятий (МИП).
- Создание Системы коммерциализации продукции МИП.
- Формирование системы поддержки выполнения функций МИП за счет внешних ресурсов (аутсорсинг).
- Создание системы консультационной поддержки деятельности МИП (консультирование по научным, правовым, экономическим, маркетинговым и иным вопросам).

Что стало

Разработанные с помощью консультанта Первушина В.А. регламенты, стандарты и бизнес-процессы позволили построить эффективно работающую систему мониторинга, технико-экономического обоснования, планирования, реализации и контроля выполнения инновационных проектов университета.

Наиболее значимыми для заказчика стали бизнес-процессы по коммерциализации технологий, подготовки технико-экономического обоснования и бизнес-плана, подачи заявок на участие в конкурсах и грантах различного уровня.

По отзыву проректора по инновационной деятельности ИрГТУ, благодаря разработанной системе управления Технопарком объем работ и услуг вырос на 10.6 %, создано более 50 рабочих мест, создано 12 новых инновационных предприятий.

Университет первым среди вузов России начал реализовывать уникальный проект «Интернет-магазин инновационной продукции и услуг Технопарка ИрГТУ» – площадку для продвижения на рынок инновационных разработок, творческих работ и научно-технических услуг сотрудников и студентов университета.