

Консультационное сопровождение проектов авиадвигателестроительного объединения

Проблема

В крупном авиадвигателестроительном промышленном объединении реализуется множество проектов развития. Значительная часть проектов имеет инновационный характер, например:

- Замена деревянной традиционной литейной оснастки на изготовленную из полиамида с использованием технологии лазерного спекания.
- Создание центра компетенции высоких технологий в авиадвигателестроении.
- Создание автоматизированной системы технологической подготовки производства в едином информационном пространстве предприятия.
- Разработка, изготовление, монтаж и метрологическая аттестация автоматизированной системы управления технологическим процессом испытаний изделий.
- Разработка инновационной технологии линейной сварки трением (ЛСТ) для создания моноколёс (блисков) роторов перспективных газотурбинных двигателей (ГТД).
- Внедрение системы газолучистого отопления в производственной зоне цеха.
- Введение в эксплуатацию комплекса установок селективного отверждения песчаной смеси S-15.
- Разработка технологии электролитно-плазменного полирования титановых лопаток газотурбинных двигателей.
- Изготовление горелок для низкоэмиссионных камер сгорания.

Почти всеми проектами управляли сотрудники предприятия, не имеющие в большинстве своем опыта управления проектами. В результате проекты реализовывались со значительным превышением сроков, большими затратами, часть проектов не достигала поставленных целей.

Что сделано

Было предложено провести обучение руководителей проектов предприятия и далее консультировать процесс разработки плана проекта и подготовки обоснования проектов. Руководством предприятия были отобраны 45 проектов. Далее в течение 3-х месяцев В.А. Первушин консультировал руководителей проектов. Еженедельно каждый руководитель проекта обязан был отправить консультанту разработанные части проекта для разбора и корректировок. Оперативно проводился разбор присланных документов.

Что стало

Для большинства проектов были разработаны адекватные планы реализации. Работа получила высокую оценку руководства предприятия.