

Консалтинговое сопровождение подготовки обоснования проектов дочерней компании ПАО Газпром

Проблема

В дочерней компании российской транснациональной энергетической компании «Газпром» ежегодно реализуются множество проектов.

Проекты имеют различный характер – от строительных до организационных проектов.

Примеры некоторых проектов (названия населенных пунктов изменены):

- Предложения по организации процесса выполнения плана капитального ремонта по ООО «АБС Трансгаз» в соответствии с Комплексным планом предприятия.
- Разработка плана реализации проекта «Строительство очистных сооружений»
- План реализации проекта «Устранение нарушений охранных зон газопровода «Дубровка – Очаково» на 213, 218, 234 км.
- Анализ путей повышения эффективности работы транспорта УТТиСТ в ООО «АБС Трансгаз».
- План реализации проекта «Переизоляция шлейфов КС Борисовка».
- План капитального ремонта ГРС.
- Разработка плана реализации проекта «Капитальный ремонт газопровода-отвода к ГРС».
- Разработка программы существенного увеличения объема продаж.
- Модернизация КЦ с заменой газоперекачивающих агрегатов.

Проекты, реализуемые в «АБС Трансгаз» реализуются с превышением сроков и средств, что вызвано недостаточно качественной подготовкой обоснования проектов.

Что сделано

В течение трех лет В.А. Первушин консультировал разработку обоснований проектов компании. За это время подготовку прошли несколько десятков специалистов компании. Работа в условиях полного погружения была построена следующим образом.

В течение трех дней проводился семинар-тренинг для команд проекта. По мере обучения вечерами команды под руководством консультанта вели разработку элементов проекта. Таким образом, к концу пятого дня обучения команды проектов завершали подготовку обоснования и презентации, после чего в присутствии руководства компании проходила защита проектов.

Что стало

Все проекты были успешно защищены.

Было отмечено, что уровень подготовки обоснования проектов и проектная грамотность команд проектов существенно повысились.

Метод подготовки команд с параллельной консультацией их проектов получил высокую оценку руководства компании.