

## **Разработка и изготовление опытного образца струйного принтера**

Заказчик – иностранная компания, лидер в области электроники, искала научный центр или НИИ, который мог бы изготовить опытный образец струйного принтера нового поколения. Это было непростое время, когда заказов было мало и научные центры были на голодном пайке, фактически, выживали. Поэтому все НИИ, к которым обратился потенциальный заказчик, желая получить заказ, называли некую сумму. Видимо, не умея в то время готовить грамотное обоснование проекта, стоимость проекта называлась наобум. Как потом выяснилось, все НИИ называли примерно одинаковую сумму, примем ее за 100%. Однако, заказчику казалось это слишком дорого, а, поскольку он не видел, куда пойдут деньги, поступил просто – потребовал, чтобы НИИ выполнили работу за меньшую сумму, примерно 70%.

Переговоры шли долго, но стороны никак не могли договориться. В итоге заказчик обратился в компанию ТСМ, которой руководил В.А. Первушин, с просьбой найти научный центр, способный реализовать проект. Сотрудники компании провели структуризацию проекта и подготовили коммерческое предложение, в котором в качестве возможного исполнителя была названа компания ТСМ.

В коммерческом предложении были детально расписаны работы, в результате выполнения которых будет создан опытный образец струйного принтера. Сейчас мы назвали бы этот перечень работ иерархической структурой работ. Был разработан план проекта и оценена стоимость, которая составила 260%, т.е., почти в четыре раза больше, чем сумма, на которую был согласен заказчик! Что интересно – заказчик в качестве исполнителя выбрал именно компанию ТСМ. Причина понятна – вместо невнятного предложения заказчик получил четкое обоснование, из которого понятно, как будет выполняться проект, какими силами, куда будут израсходованы финансы.

В итоге компания ТСМ пригласила в качестве субподрядчиков НИИ и специалистов, арендовала цех на оборонном предприятии и в итоге изготовила опытный образец струйного принтера.