

**СВЕДЕНИЯ О КВАЛИФИКАЦИИ ПЕРВУШИНА В.А.**

**Генеральный директор ООО «Техноконсалт-Менеджмент»  
Доцент Высшей школы корпоративного управления  
Российской Академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации  
Доцент Высшей школы управления и инноваций МГУ им. М.В. Ломоносова  
кандидат технических наук  
Почетный Президент  
Национального института сертифицированных консультантов по управлению (НИСКУ)**

**Опыт выполнения работ за последние годы**

<b>№ п/п</b>	<b>Показатели опыта работы</b>	<b>Наименование выполненных работ, в соответствии с данным показателем и краткие характеристики</b>	<b>Срок выполнения работ</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>5</b>
	<b>Опыт разработки систем управления компаниями на основе Корпоративного Стандарта управления инновационными проектами</b>	<b>1. Организация выполнения проектов НИОКР на основе Корпоративного Стандарта управления проектами (КСУП). Заказчик – Федеральный ядерный центр «НИИ атомных реакторов», г. Димитровград.  2. Организация выполнения проектов НИОКР в области разработки и проектирования МГД-перемешивателей расплавленного металла на основе Корпоративного Стандарта управления проектами (КСУП). Заказчик – Научно-производственный Центр Магнитной гидродинамики (МГД), г. Красноярск.  3. Формирование механизма разработки и реализации Программы социально-экономического развития Астраханской области на основе проектного подхода. Заказчик – правительство</b>	<b>2008 г.  2008 г.  2008 г.</b>

		<p>Астраханской области.</p> <p>4. Разработка и внедрение Корпоративного Стандарта управления проектами (КСУП). Заказчик – Проектный институт им. Аверьянова, г. Калуга.</p> <p>5. Консультирование по формированию системы коммерциализации технологий. Заказчик - АО «КазАгроИнновация» Республики Казахстан.</p> <p>6. Обучение авторов инновационных проектов Иркутского государственного технического университета (ИрГТУ) методике управления проектами и консультационное сопровождение процессов подготовки обоснования и разработки плана каждого представленного проекта, по схеме, разработанной в компании TSM (Продукт «Минимальный»).</p> <p>7. Формирование системы управления Технопарком Иркутского государственного университета на основе Корпоративного Стандарта управления инновационными проектами, г. Иркутск.</p> <p>8. Формирование системы управления проектами в холдинге «Зеленые листья», г. Владивосток.</p> <p>9. Разработка Корпоративного Стандарта управления проектами в девелоперской компании, г. Москва.</p> <p>10. Разработка Корпоративного Стандарта управления проектами в ООО «Е-Лайт Телеком», г. Кемерово.</p> <p>11. Внедрение проектного управления в компании</p>	<p>2010 г.</p> <p>2010 г.</p> <p>2011-2013 гг.</p> <p>2011-2012 гг.</p> <p>2012 г.</p> <p>2013-2014 гг.</p> <p>2015-2016 гг.</p>
--	--	--	--

		<p>«Миг-Плюс», г. Серпухов.</p> <p>12. Внедрение проектного управления в компании ООО «Диотон», г. Красноярск.</p> <p>13. Консалтинговое сопровождение 15-ти проектов в телекоммуникационной компании «Интерсвязь-2», г. Челябинск.</p> <p>14. Разработка Концепции управления проектами для компании «СтальПром»</p> <p>15. Сопровождение проекта создания кафедры управления проектами при компании «Е-Лайт-Телеком», г. Кемерово.</p> <p>16. Внедрение проектного управления в компании «Новации в бизнесе и энергетике», г. Южноуральск.</p>	<p>2016 г.</p> <p>2016 г.</p> <p>2017 г.</p> <p>2017 г.</p> <p>2018-2021 гг.</p> <p>2022 г.</p>
2	Опыт организации научно-практических семинаров	<p>1. Практика управления инновационными проектами. Семинар по заказу ООО «Газпромэнергохолдинг», г. Москва.</p> <p>2. Цикл семинаров-тренингов (в течение 5-ти лет) по организации управления инновационными проектами. Заказчик - ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург».</p> <p>3. Обучение молодых авторов инновационных проектов практике управления инновационными проектами на молодежном Форуме «Селигер-2009».</p> <p>4. Комплекс услуг по обучению авторов инновационных проектов Иркутского государственного технического университета (ИрГТУ) методике управления проектами и консультационному сопровождению процессов</p>	<p>2011 г.</p> <p>2004-2009 гг.</p> <p>2009 г.</p> <p>2010 г.</p>

		<p>подготовки обоснования и разработки плана каждого представленного проекта, по схеме, разработанной в компании ЗАО ТСМ (Продукт «Минимальный»), г. Иркутск.</p> <p>5. Семинар «Управление инновационными проектами» для Уфимского моторостроительного производственного объединения (производство авиадвигателей), г. Уфа.</p> <p>6. Школа-тренинг по инновационному предпринимательству под эгидой Американского фонда гражданских исследований и развития (CRDF), Корпорации Intel и Томского государственного университета, г. Томск.</p> <p>7. Образовательная программа «Формула Успеха», проводимая Научным Парком МГУ им. М.В.Ломоносова. Цель программы помочь молодым ученым, студентам, аспирантам создать собственный инновационный бизнес, г. Москва.</p> <p>8. Школа-тренинг «Инновации и предпринимательство в сфере высоких технологий - от теории к практике». Организаторы – ГК «РоснаноТех», Администрация Пермского края, Корпорация Intel, г. Пермь.</p> <p>9. Семинар в рамках конкурса «Бизнес Инновационных Технологий в Сибири», проводимый для молодых инноваторов с целью формирования и развития инновационного потенциала края и города, г. Красноярск.</p> <p>10. Обучающие семинары на основе управленческого продукта «Минимальный» для авторов инновационных проектов,</p>	<p>2009 г.</p> <p>2009 г.</p> <p>2009 г.</p> <p>2009 г.</p> <p>2009 г.</p> <p>2009 г.</p>
--	--	--	---

		<p>поддерживаемых Технопарком «Идея», г. Казань.</p> <p>11. «Управление проектами – эффективный инструмент решения задач» - семинар для Правительства Астраханской области, г. Астрахань.</p> <p>11. Мастер-класс по организации системного управления в инновационных проектах, реализуемых в Технопарке Южно-Казахстанского государственного университета им. М. Ауезова и передаче инновационных технологий в образовании ученым, преподавателям и студентам. Организаторы: АНО Международное инновационное агентство передовых технологий в образовании и науке и Национальный информационно-аналитический центр подготовки кадров для научно-инновационной деятельности, г. Шымкент, Республика Казахстан.</p> <p>12. Семинар «Практика управления инновационными проектами» для слушателей повышения квалификации Института экономических стратегий, г. Москва</p> <p>13. Школа-тренинг по инновационному предпринимательству «Основы наукоемкого бизнеса». Организаторы: Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», Международный научно-технологический парк «Технопарк в Москворечье», Корпорация Intel, г. Москва.</p> <p>14. Семинар-тренинг «Управление инновационным проектом» с целью обучения практическим</p>	<p>2010 г.</p> <p>2010 г.</p> <p>2010 г.</p> <p>2010 г.</p>
--	--	---	---

		<p>навыкам управления бизнесменов, руководителей бизнес структур, г. Алматы, Республика Казахстан.</p> <p>15. Курс лекций «Управление наукоемкими проектами» по Программе профессиональной переподготовки участников инвестиционных проектов ГК «Роснано» по разработке, проектированию и строительству высокотехнологичного научно-производственного комплекса по производству медицинской техники в регионах Российской Федерации.</p> <p>16. Курс лекций «Управление инновациями» по программе МВА, Московский государственный строительный университет, г. Москва.</p> <p>17. Курс лекций «Управление инновационными проектами» по программе МВА «Инновационный менеджмент», Российская академия народного хозяйства и госслужбы при Президенте Российской Федерации, г. Москва .</p> <p>18. Курс лекций «Управление инновационными проектами» по магистерской программе для слушателей «Высшей школы управления и инноваций» - Корпоративного университета АФК «Система» - МГУ им. Ломоносова, г. Москва.</p> <p>19. Цикл лекций по управлению проектами для Школы консультантов по управлению, г. Москва</p> <p>20. Формирование плана продаж с использованием инструментов проектного взаимодействия. Семинар для компании «Плакарт» по заказу корпорации «Роснано».</p> <p>21. Организация взаимодействия в проекте.</p>	<p>2010 г.</p> <p>2010 г.</p> <p>2007 – 2019 гг.</p> <p>2001 – 2019 гг.</p> <p>2007 – 2019 гг.</p> <p>2005 - 2015 гг.</p> <p>2011 г.</p>
--	--	--	--

	Семинар для компании Русэлпром по заказу корпорации «Роснано».	2011 г.
	22. Управление проектами: принципы и процедуры. Семинар для ООО «Самарский Стройфарфор», г. Самара.	2011 г.
	23. Управление инновационными проектами. Семинар для Холдинга «Грин Ливз Холдинг», г. Владивосток.	2011 г.
	24. Управление проектами: принципы и процедуры. Семинар для авторов проектов и сотрудников Красноярского регионального инновационно-технологического бизнес-инкубатора., г., Красноярск.	2011 г.
	25. Управление проектами: принципы и процедуры. Семинар для слушателей Института дополнительного профессионального образования (ИДПО), г., Кострома.	2012 г.
	26. Управление инновационными проектами. Семинар для ООО «Е-Лайт-Телеком», г., Кемерово.	2012 г.
	27. Управление инновационными проектами. Курс лекций для авторов инновационных проектов в рамках краткосрочной программы обучения ФИТБ РАНХиГС, Екатеринбург.	2013 г.
	28. Управление инновационными проектами. Курс лекций и практикум для молодых инноваторов в рамках Красноярского краевого молодежного проекта «Инновационный прорыв», г. Красноярск.	2013 г.
	29. Управление проектами. Семинар Уфимского моторостроительного производственного объединения, г. Уфа.	2013 г.

	<p><b>30. Управление проектами. Семинар компании ТЭК, г. Санкт-Петербург.</b></p>	<p><b>2013 г.</b></p>
	<p><b>31. Управление проектами. Мастер-класс для слушателей программы MBA МГСУ, г. Москва.</b></p>	<p><b>2013 г.</b></p>
	<p><b>32. Управление проектами: принципы и процедуры. Школа консультантов по управлению, РАНХиГС, г., Москва.</b></p>	<p><b>2013 г.</b></p>
	<p><b>33. Управление проектами. Мастер-класс для слушателей Высшей школы экономики, г. Москва.</b></p>	<p><b>2013 г.</b></p>
	<p><b>34. Управление проектами: принципы и процедуры. Семинар для компании Стинс Коман, г., Москва.</b></p>	<p><b>2014 г.</b></p>
	<p><b>35. Управление региональными проектами и программами. Курс лекций для руководителей Кызыл-Ординской области, Республика Казахстан. Г. Москва.</b></p>	<p><b>2014 г.</b></p>
	<p><b>36. Управление проектами: принципы и процедуры. Школа консультантов по управлению, РАНХиГС, г. Москва.</b></p>	<p><b>2014 г.</b></p>
	<p><b>37. Практика управления проектами. Семинар для сотрудников телекоммуникационной компании «Е-Лайт-Телеком», г. Кемерово</b></p>	<p><b>2014 г.</b></p>
	<p><b>38. Практика управления проектами Семинар для сотрудников компании Стинс-Коман, г. Москва.</b></p>	<p><b>2015 г.</b></p>

	<p><b>39. Практика управления проектами. Президентская программа, г. Красногорск.</b></p>	<p><b>2015 г.</b></p>
	<p><b>40. Управление проектами: принципы и процедуры. Семинар для компании «Диотон», г. Красноярск.</b></p>	<p><b>2015 г.</b></p>
	<p><b>41. Управление проектами: принципы и процедуры. Семинар для компании «Интерсвязь-2», г. Челябинск.</b></p>	<p><b>2015 г.</b></p>
	<p><b>42. Управление проектами: принципы и процедуры. Школа консультантов по управлению, РАНХиГС, г. Москва.</b></p>	<p><b>2015 г.</b></p>
	<p><b>43. Управление проектами: принципы и процедуры. Школа консультантов по управлению, РАНХиГС, г. Москва.</b></p>	<p><b>2016 г.</b></p>
	<p><b>44. Управление проектами: принципы и процедуры. Семинар для Прио-Внешторгбанк, г. Рязань.</b></p>	<p><b>2016 г.</b></p>
	<p><b>45. Управление проектами: принципы и процедуры. Семинар для ООО «Париаль», г. Новосибирск</b></p>	<p><b>2016 г.</b></p>
	<p><b>46. Управление проектами: принципы и процедуры. Семинар для молодых руководителей проектов, 08-09 декабря 2016 г., г. Ярославль.</b></p>	<p><b>2016 г.</b></p>
	<p><b>47. Управление проектами: принципы и процедуры. Семинар для сотрудников филиала «Аэронавигация Севера Сибири» Государственной корпорации по организации воздушного движения</b></p>	<p><b>2017 г.</b></p>

		<p><b>в Российской Федерации, 7-9 июня 2017 г., г. Тюмень.</b></p> <p><b>48. Управление проектами: принципы и процедуры. Семинар для сотрудников компании «СтальПром», 1-3 июля 2017 г., г. Белорецк.</b></p> <p><b>49. Управление проектами: принципы и процедуры. Семинар для сотрудников Государственной корпорации по организации воздушного движения в Российской Федерации, 6-18 июля 2017 г., г. Москва.</b></p> <p><b>50. Управление инновационными проектами. Семинар для сотрудников компании «Транснефть», 5-14 июля 2017 г., г. Москва.</b></p> <p><b>51. Управление проектами: принципы и процедуры. Семинар для руководителей филиала «Аэронавигация Севера Сибири» Государственной корпорации по организации воздушного движения в Российской Федерации, 14-15 сентября 2017 г., г. Тюмень.</b></p> <p><b>52. Управление проектами: принципы и процедуры. Семинар для ученых и сотрудников Российского университета дружбы народов им. П. Лумумбы. 20 октября 2017 г., г. Москва.</b></p> <p><b>53. Управление проектами. Семинар для сотрудников ЗАО «Новации в бизнесе и энергетике». 16-18 ноября 2017 г., г. Южноуральск.</b></p> <p><b>54. Управление проектами: принципы и процедуры. Семинар для руководителей филиала</b></p>	<p><b>2017 г.</b></p> <p><b>2017 г.</b></p> <p><b>2017 г.</b></p> <p><b>2017 г.</b></p> <p><b>2017 г.</b></p> <p><b>2017 г.</b></p> <p><b>2018 г.</b></p> <p><b>2018 г.</b></p>
--	--	--	---





	<p><b>67. Управление проектами. Высшая школа управления и инноваций МГУ. Повышение квалификации руководства МИФИ. 7, 8 и 26, 29 ноября 2019 г, Москва.</b></p>	<p><b>2019 г.</b></p>
	<p><b>68. Управление проектами. Высшая школа управления и инноваций МГУ. Повышение квалификации. 02, 09 ноября, 7, 21 декабря 2019 г., Москва.</b></p>	<p><b>2019 г.</b></p>
	<p><b>69. Управление проектами. Высшая школа управления и инноваций МГУ. Программа МБА, 9-10 декабря 2019 г., Москва.</b></p>	<p><b>2019 г.</b></p>
	<p><b>70. Управление проектами. Магистратура. ВШКУ.</b></p>	<p><b>2019 г.</b></p>
	<p><b>71. Управление проектами. ВШКУ. 18, 20 января 2019 г., Москва.</b></p>	<p><b>2019 г.</b></p>
	<p><b>72. Управление проектами. ВШКУ. Программа МБА, 26 февраля, 1 марта 2019 г., Москва.</b></p>	<p><b>2019 г.</b></p>
	<p><b>73. Управление проектами и командами. ВШКУ. 2-3 марта 2019 г., г. Москва.</b></p>	<p><b>2019 г.</b></p>
	<p><b>74. Управление проектами. ВШКУ. Программа МБА, 20-22 мая 2019 г., г. Москва.</b></p>	<p><b>2019 г.</b></p>
	<p><b>75. Проектное управление инновационно-ориентированной компанией. ВШКУ, Программа МБА, 5-6 августа 2019 г., Москва.</b></p>	<p><b>2019 г.</b></p>
	<p><b>76. Управление проектами. ВШКУ. Магистратура «Управление развитием бизнеса (организации)». 11,18,25 сентября, 02, 09 октября 2019 г., Москва.</b></p>	<p><b>2019 г.</b></p>

		<p><b>77. Управление проектами. ВШКУ. Президентская программа. «ТОП-менеджеры». 2,3,4 октября 2019 г., г. Москва.</b></p> <p><b>78. Управление проектами. ВШКУ. Президентская программа, группа Экономика. 9-10 октября 2019 г., г. Москва.</b></p> <p><b>79. Управление проектами. ВШКУ. 18, 19, 20 ноября 2019 г., г. Москва.</b></p> <p><b>80. Управление проектами. ВШКУ. Программа МБА. 1 декабря 2019 г, 25 января 2020 г., Москва.</b></p> <p><b>81. Управление проектами. ВШКУ. Программа МБА 13-15 декабря 2019 г., г. Кызылорда, Республика Казахстан.</b></p> <p><b>82. Механизм реализации программы развития НИСКУ на основе проектного подхода. Конференция Национального института сертифицированных консультантов по управлению (НИСКУ). Сочи, Красная поляна, 22-24 ноября 2019 г.</b></p> <p><b>83. Управление проектами. Семинар для сотрудников концерна ТВЭЛ Росатома. Март-июнь 2020 г.</b></p> <p><b>84. Управление проектами. Семинар для группы компаний НБЭ. Апрель-май 2020 г. Москва, Южноуральск, Горноалтайск, Красноярск, Хабаровск.</b></p>	<p><b>2019 г.</b></p> <p><b>2019 г.</b></p> <p><b>2019 г.</b></p> <p><b>2019 г.</b></p> <p><b>2019 г.</b></p> <p><b>2020 г.</b></p> <p><b>2020 г.</b></p> <p><b>2020 г.</b></p>
--	--	---	---

		<p><b>85. Конференция «Лучшие бизнес практики 2020» (онлайн) 16 декабря 2020 г. Трансформация управления проектами: от инструмента решения задач до уникальной управленческой компетенции.</b></p> <p><b>86. Управление проектами. ВШКУ. Программа МБА. 13, 17 февраля 2021 г, Москва.</b></p> <p><b>87. Управление проектами. Семинар для сотрудников Военно-страховой компании. 26 февраля – 13 марта 2021, г. Москва.</b></p> <p><b>88. Управление проектами. ВШКУ. Семинар для Военно-страховой компании. Апрель 2021 г.</b></p> <p><b>89. Управление проектами. Семинар для Ректората МИФИ. Организатор – ВШУИ МГУ. Декабрь 2021, г. Москва.</b></p> <p><b>90. Управление проектами. Семинар по программе ДПО для отдела IT крупнейшего автодилера Рольф. Организатор – ВШУИ МГУ. Декабрь 2021, г. Москва.</b></p> <p><b>91. Управление проектами. Семинар для АНО НИИ ДПО. Декабрь 2021, г. Москва.</b></p> <p><b>92. Управление инновациями. Семинар для слушателей МБА МГСУ. Декабрь 2021, г. Москва.</b></p> <p><b>93. Управление проектами. ВШКУ. Семинар для Военно-страховой компании. Январь 2022 г., Москва.</b></p> <p><b>94. Управление проектами. Семинар для компании</b></p>	<p><b>2021 г.</b></p> <p><b>2022 г.</b></p> <p><b>2022 г.</b></p> <p><b>2022 г.</b></p>
--	--	---	---

		<p>АНО ДПО «Институт прикладной психологии в социальной сфере». Январь-Февраль 2022 г., Москва.</p> <p>95. Зачем руководителя знать и выстраивать качественное управление проектами. От азов к совершенству управления результативностью проектов. Мастер-класс на конференции НИСКУ. 7 апреля 2022 г., Москва.</p> <p>96. Управление проектами. Курс лекций для слушателей ДПО Высшей школы управления и инноваций МГУ им. Ломоносова. Январь – июнь 2022 г. (три потока), Москва.</p> <p>97. Управление проектами в цифровую эпоху. Курс лекций для студентов магистратуры экономического факультета МГУ им. Ломоносова, апрель-май 2022 г., Москва.</p> <p>98. Управление проектами. Курс лекций для студентов магистратуры Московского физико-технического института, апрель-май 2022 г., Москва.</p> <p>99. Управление проектами. Курс лекций для слушателей ДПО Высшей школы управления и инноваций МГУ им. Ломоносова, октябрь-ноябрь (два потока), 2022 г., Москва.</p>	<p>2022 г.</p> <p>2022 г.</p> <p>2022 г.</p> <p>2022 г.</p> <p>2022 г.</p> <p>2022 г.</p>
--	--	---	---

## Сведения о квалификации Первушина В.А.

Навыки, квалификация выполнения работ по управлению проектами	Опыт выполнения работ
1	2
<p>Генеральный директор ООО «Техноконсалт-Менеджмент», завкафедрой управления инновационными проектами (2005 – 2015 гг.), доцент (2015-2021 гг) Российской Академии народного хозяйства и госслужбы при Президенте России, кандидат технических наук.</p> <p><b>Образование</b></p> <p>МВТУ им. Баумана по специальности «Системы автоматического управления летательными аппаратами».</p> <p>Аспирантура Научно-исследовательского института автоматических систем (ГосНИИ АС) по специальности «Системы обработки информации и управления».</p> <p>Диссертация по системам автоматического управления техническими объектами.</p> <p>Обучение на платформе Гарвардского университета по программе «Project Management of Engineering Projects: Preparing for Success».</p> <p>Первым в России получил особый международный статус Лидера консалтингового рынка «Профессиональный СМС-лидер». Этот статус (СМС – Certified Management Consultant) свидетельствует о соответствии уровня квалификации международному стандарту консультантов по управлению, установленному ISMCI.</p> <p><b>Опыт работы</b></p> <p>ГосНИИ авиационных систем: ведущий инженер, старший научный сотрудник, начальник сектора.</p> <p>ЗАО «Техноконсалт»: технический директор, генеральный директор.</p> <p>ООО «Техноконсалт-Менеджмент»: генеральный директор.</p> <p>Является автором и соавтором учебников «Риск-анализ инвестиционных проектов» (2001 г.), «Риск-менеджмент</p>	<p><b>Роль в проектах</b></p> <p>Руководитель проекта, ведущий консультант.</p> <p>Имеет значительный как теоретический, так и практический опыт реализации проектов различного типа, включая работы по тематике проекта. Сильной стороной является тот факт, что В.А. Первушин не только консультировал по организации управления проектами, но и непосредственно управлял их реализацией. Под его руководством выполнены следующие проекты (даны лишь примеры проектов).</p> <p><b>Опыт выполнения работ</b></p> <p><b>1. Управление проектами:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализация инвестиционного проекта в химической отрасли.</li> <li>• Разработка опытного образца струйного принтера нового поколения по заказу компании Самсунг.</li> <li>• Организация экспортных поставок промышленной продукции.</li> <li>• Организация участия группы российских предприятий в зарубежной технологической выставке.</li> <li>• Разработка перспективных технологий струйной печати.</li> <li>• Организация испытаний импортного промышленного оборудования в России.</li> <li>• Разработка и организация системы маршрутизации заготовок и деталей на основе штрих-кодирования в мебельном производстве.</li> <li>• Разработка и изготовление опытного образца комплекта энерго- и ресурсосберегающего оборудования для нормализации, сепарирования и тепловой обработки молока.</li> <li>• Создание учебно-материальной базы в региональных центрах Министерства по чрезвычайным ситуациям (в 25-ти городах России).</li> <li>• Разработка и создание опытного образца установки, улучшающей физиологический режим доения коров.</li> <li>• Разработка конструкторской документации, изготовление и испытание программно-аппаратного комплекса для считывания и анализа скоростемерных лент локомотивов.</li> </ul>

инновационных проектов» (2009 г.), «Экономика и управление инновационной деятельностью» (2010 г.), «Риск-менеджмент инвестиционного проекта: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям» (2017), «Практика управления инновационным проектом» (2013 г.), «Неделя начинается с субботы: Сказка для менеджеров младшего возраста (2017).

В журналах «Инициативы XXI века», «Технопарк», «Интеллектуальная собственность», «Инновации», «Технологический бизнес», «Деловой визит», «Бизнес в промышленности», «Менеджмент сегодня», «Маркетолог», «Носорог», «Компас промышленной реструктуризации», «Инновационная экономика России», «Вестник СФУ» опубликовал более 40 статей по управлению проектами, методологии проведения маркетинговых исследований, организационно-управленческому консультированию, инновационному менеджменту.

### Специализация

Управление проектами, управленческий консалтинг, организация работы компании, организация маркетинговых исследований, продвижение технологий.

Разработал и реализовал систему ускоренного внедрения управления проектами на основе Корпоративного Стандарта управления с использованием ограниченного набора стандартных документов, внедряемую на российских и иностранных предприятиях (строительные, производственные компании, федеральный ядерный центр, агрокорпорация, инновационные компании)

Имеет значительный опыт разработки КСУП, опыт преподавания инновационных управленческих дисциплин, опыт маркетинга инновационных проектов, опыт проведения НИОКР по заказу российских организаций и иностранных компаний.

Во время работы в ГосНИИ АС разработал ряд математических моделей функционирования сложных технических систем, структуру и алгоритмы управления информационно-управляющей

- Разработка технологии и организация производства по обрешиванию валов для машин текстильной промышленности с использованием конверсионных технологий.
- Разработка и создание льдоаккумуляторов для выработки и аккумуляирования холода для охлаждения молока и другой сельскохозяйственной продукции.
- Разработка комплекса штрихового кодирования для автоматизированного определения маршрута следования грузов на железной дороге.

**2. Маркетинговые исследования инновационной продукции:** в области новых технологий мобильной связи, строительства дорог, спутниковых систем, микроэлектроники, металлокорда, труб, фильтров, АЗС, медицинской мебели, машин офсетной печати, изделий из глины, насосов – более 150 проектов. Заказчики – российские и иностранные компании.

**3. В сфере инновационной деятельности** накоплен значительный опыт как исследования рынков высокотехнологичной продукции, так и продвижения инновационной продукции на российский и зарубежные рынки:

- В рамках межправительственного соглашения между Россией и КНР с использованием системы коммерциализации технологий осуществлялось создание и наполнение российской базы высоких технологий в г. Яньтай.
- Впервые в Российской практике разработана система коммерциализации технологий, на основе которой осуществлялось продвижение российских технологий на зарубежные рынки.
- Обеспечено формирование системы коммерциализации технологий в холдинге КазАгроИнновации (Республика Казахстан) с использованием разработанной в ТСМ системы коммерциализации технологий, отзыв прилагается.
- Проведены работы по поиску технологий и подготовке обзоров по технологиям в области микроэлектроники, защиты от шума авиадвигателей, дисплеев, производства редкоземельных элементов, бериллия, ультрадисперсного порошка никеля, монокристаллических алмазных пленок, дозиметров, микросхем, технической керамики, режущего инструмента, карбида бора, охранных систем, нейтронных генераторов, приборов ночного видения, ферритовых сердечников, защиты от обледенения, систем связи, прямого получения перекиси водорода, прямого получения окиси пропилена, обработки космических снимков, химических технологий, адгезивов, систем очистки воды и воздуха, жидкокристаллических дисплеев – более 500 технологий. Заказчики — компании США, Южной Кореи, Германии, Индии, Китая.
- Выполнено несколько сотен проектов по заказу российских и иностранных

системы многоканального измерительного устройства. Участвовал в натурных испытаниях и отладке алгоритмов управления многоканальной системы управления динамическим объектом. Опубликовал 20 научных статей по системам управления, является автором 60 научно-технических отчетов. Имеет 4 авторских свидетельства на изобретения.

Разработал учебно-методические комплексы «Управление инновационными проектами», «Бизнес-процессы в инновационной деятельности», учебно-методический комплекс для ГК «РоснаноТех».

#### **Преподавательская деятельность**

Автор курсов лекций «Управление инновациями», «Управление проектами», «Управление инновационными проектами», «Бизнес-процессы в инновационной деятельности», «Организация мониторинга инновационных проектов» по программе МВА в ведущих ВУЗах:

- Академия народного хозяйства и госслужбы при Президенте России.
- Высшая школа бизнеса МГУ.
- МГСУ (строительный университет).
- Высшая школа управления и инноваций МГУ-АФК «Система».
- Магистратура экономического факультета МГУ.

Провел около 200 семинаров для бизнес-элит регионов как в России, так и в ближнем зарубежье. Провел ряд семинаров-тренингов для ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», Технопарк «Идея» (Казань), Уфимского машиностроительного производственного объединения, ИрГТУ и других организаций, на которых отработывался и совершенствовался управленческий Продукт «Минимальный».

Проводил обучающие семинары по управлению инновационными проектами в ведущих ВУЗах России:

- Томский государственный технический университет.
- Иркутский государственный технический университет.
- Казанский государственный университет.

компаний-технологических лидеров и российских организаций (Самсунг – 35 проектов, LG – 30 проектов, МЧС, Минпромнауки, Минсельхоз, компании США, Южной Кореи, Японии, Швейцарии, Германии, Китая).

- Проведены консультации и подготовка бизнес-планов 20-ти инновационных проектов Иркутского государственного технического университета.

#### **4. Организационно-управленческое консультирование:**

- Управленческое консультирование предприятий различных форм собственности по вопросам реструктуризации, формирования оптимальной административно-управленческой структуры, формированию маркетинговых служб предприятий.
- Минимизация налоговых выплат путем использования оптимальных организационно-правовых форм для группы компаний, связанных технологической цепочкой.
- Противодействие нежелательному поглощению акционерной компании.
- Реструктуризация крупного комбината.
- Помощь в выведении из кризиса промышленному предприятию.
- Консультации по организации бизнеса в области телекоммуникаций крупной иностранной компании.
- Помощь в решении проблемы неплатежей компании энергетического комплекса.
- Разработка концепции организации системы оптовой торговли в одном из регионов России.
- Формирование службы маркетинга промышленного предприятия.
- Организация нового бизнеса строительной компании.
- Разработка мер по увеличению объема продаж машиностроительного предприятия.
- Мониторинг инновационного проекта государственной значимости по разработке биотехнологий и промышленному освоению семенного материала.
- Консультирование строительства завода по производству удобрений.
- Оптимизация бизнес-процессов функционирования Технического центра по ремонту и продаже легковых автомобилей.
- Разработка концепции реорганизации энергогенерирующей компании.
- Подбор и подготовка российского предприятия для размещения промышленного производства.

#### **5. Разработка и внедрение Корпоративного Стандарта управления проектами**

- Астраханский государственный университет.
- Уфимский государственный авиационный технический университет.
- Челябинский гуманитарный институт.
- Московский инженерно-физический институт (МИФИ).
- Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана.
- Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.
- Московский физико-технический институт (МФТИ).
- Сибирский Федеральный университет.
- Южно-Казахстанский государственный университет им. М. Ауезова (Республика Казахстан).
- Уфимский Государственный авиационный технический университет
- Московский государственный строительный университет.
- МИПК «Атомэнерго».

В 2020 году избран Почетным Президентом Национального института сертифицированных консультантов (НИСКУ). Это единственная в России организация, сертифицирующая консультантов по управлению по стандарту International Council Management Consulting Institutes (ICMCI) – Международного Совета институтов управленческого консультирования, объединяющего институты консультантов по управлению из 52 стран.

Победитель рейтинга «Лучшие бизнес практики 2021 года» Московской торгово-промышленной палаты в номинации «Лучшие бизнес-практики обучения проектному управлению».

осуществлена в нескольких десятках российских и иностранных компаний:

- Корпорация «Агро-Союз», г. Днепропетровск, Украина.
- Федеральный ядерный центр, г. Димитровград.
- Проектный институт, г. Калуга.
- Технопарк Иркутского государственного технического университета.
- Компания – производитель систем телемеханики для предприятий энергетического комплекса.
- Девелоперские компании, г. Самара, г. Москва.
- Телекоммуникационная компания, г. Петрозаводск.
- Компания – производитель элитных продуктов питания, г. Москва.
- Строительная компания, г. Казань.
- Инновационная компания, г. Красноярск.
- Агрохолдинг, Республика Казахстан.
- Компания – поставщик комплектующих для компьютерной техники, г. Москва.
- Холдинговая компания, г. Владивосток.
- В рамках текущих консультаций проведена разработка плана реализации около 100 проектов различного типа.
- Телекоммуникационная компания, г. Кемерово.
- Компания-поставщик энергетического оборудования, г. Южноуральск.

#### **6. Разработал и использовал на практике:**

- Систему коммерциализации технологий, обеспечивающую системное продвижение технологий на рынок (получен Диплом на Международном салоне инноваций).
- Управленческий продукт «Минимальный», сочетающий в себе обучение инновационных менеджеров с консультированием авторов инновационных проектов.
- Управленческий продукт «Эффективный» - технология разработки и внедрения документов Корпоративного Стандарта управления проектами на основе ограниченного набора стандартных шаблонов.
- Модель организационной структуры инновационной компании на основе эффективного перераспределения ресурсов.
- Методологию совместного использования инструментов процессного и проектного подходов.
- Технологию формирования Программы инновационного развития предприятия в виде совокупности взаимосвязанных проектов различного типа,

ориентированных на достижение стратегических целей.

- Методологию использования инструментов управления проектами в качестве инструмента реализации стратегических и тактических целей компании.
  - Предложения по формированию системы управления работой Технопарков в виде совокупности проектов.
  - Методологию формирования программы инновационного развития компании на проектной основе.
  - Методологию разработки национальной (региональной) Программы с использованием методов проектного управления.
-