

## Семинар-тренинг по управлению проектами

Ведущий – **Первушин Владимир Анатольевич**  
Доцент Высшей школы корпоративного управления  
Российской Академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации  
Почетный президент Национального института сертифицированных консультантов  
Кандидат технических наук

Семинар-тренинг посвящен обучению слушателей современным методам управления проектами. Методология управления проектами формирует новый тип менеджера – системного организатора, способного качественно спланировать проект и организовать его выполнение. Системная организация позволяет снизить требования к квалификации участников проекта, превратить большую часть процесса управления проектами из искусства в ремесло и, тем самым, снизить риски непрофессионального управления.

Семинар-тренинг ориентирован на сотрудников компаний, в которых реализуются относительно небольшие проекты, в первую очередь, **инновационные**. Такими проектами часто управляют сотрудники, не имеющие достаточного опыта реализации проектов и, по этой причине, проекты реализуются с большими временными задержками и потерями ресурсов.

В основе семинара лежит значительный **практический опыт** управления инновационными и инвестиционными проектами:

- По заказам российских организаций и компаний.
- По заказам мировых технологических лидеров (Самсунг – 35 проектов, LG – 30 проектов, компаний из Китая, Японии, США, Швейцарии).
- Опыт консалтинговой деятельности по построению эффективно функционирующих систем управления компаниями.
- Многолетний опыт лекционной работы в ведущих ВУЗах по программам МВА (Российская Академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте России, магистратура экономического факультета МГУ, Высшая школа бизнеса МГУ, Высшая школа управления и инноваций МГУ, МГСУ-строительный университет) и др.
- Опыт проведения более 200 семинаров для бизнес-элит регионов.

Семинар-тренинг не является изложением известного Стандарта РМІ или иных стандартов. Предлагаемые подходы основаны **на российском опыте управления проектами** и адаптированы к российским особенностям. Семинар-тренинг сопровождается большим количеством кейсов, примеров из реальных проектов и анализом практических ситуаций. Все примеры основаны на практике управления инновационными и иными проектами под руководством В.А. Первушина.

Кейсы и примеры охватывают **широкий спектр** работы менеджера:

- Организационные проекты, не требующие знаний в конкретной области и позволяющих сосредоточить внимание обучающихся только на управленческих аспектах.
- Проекты, относящиеся к конкретной предметной отрасли (строительная, производство, финансовая, ИТ, сельскохозяйственная сферы).
- Инновационные проекты.
- Организация проектной деятельности компании.
- Проекты реализации стратегических целей компании, включая разработку Программы инновационного развития компании.

Анализ **практических ситуаций** помогает понять методику использования инструментов проектного управления в реальных проектах.

Слушатели приобретают важнейшие практические навыки системной организации работ: подготовка обоснования и плана проекта, завершение проекта, организация мониторинга, мотивация и стимулирование персонала, управление рисками, подведение итогов и накопление опыта реализации проектов в организации. Особое внимание уделяется подготовке адекватного описания содержания проекта (описание продукта проекта, стратегического плана, границ проекта), от которого зависит качество формирования плана проекта.

Важной особенностью семинара-тренинга является ориентация как на подготовленных слушателей, так и на тех, кто впервые пробует свои силы в проектном управлении.

### **Общее содержание семинара**

В программе семинара-тренинга:

- Особенности реализации инновационного проекта.
- Искусство и ремесло в управлении проектами. Основные понятия управления проектами и подходы к профессиональному управлению проектами.
- Системный подход к организации управления инновационным проектом. Структуризация проекта – способ упрощения проекта и снижения требований к квалификации управленческого персонала проекта. Интеграция проекта.
- Базовый жизненный цикл проекта, подсистемы управления, структура работ проекта.
- Бизнес-процессы подготовки обоснования и плана проекта.
- Методы мотивации команд проекта.
- Управление рисками проекта.
- Использование технологии управления проектами для создания инноваций.
- Управление проектами – способ повышения эффективности функционирования инновационной компании.
- Организационная структура проектно-ориентированной компании. Проектный офис и Проектный комитет компании.
- Внедрение проектного управления в практику работы компании на основе Корпоративного Стандарта управления проектами.
- Управление проектами – инструмент реализации стратегических и тактических целей компании.
- Разработка Программы инновационного развития компании с использованием методов управления проектами.
- Использование проектного управления для реализации инфраструктурных проектов.
- Системная организация работы Технопарка.
- Формирование программ инновационного развития региона на основе проектного подхода.

### **Кейсы и примеры, рассматриваемые в рамках семинара:**

- Формирование системы прогноза времени завершения проекта.
- Организация маркетингового исследования инновационной продукции. Описание продукта. Иерархическая структура работ (ИСР).
- Разработка Стратегического плана инновационного проекта.
- Организация производства инновационной продукции. Типовая иерархическая структура работ.
- Подготовка предложения по проведению полной диагностики предприятия. Декомпозиция задач.
- Разработка структуры информационного обеспечения подразделения компании.
- Выдвижение новых идей реализации инновационного проекта.
- Поиск перспективных путей развития компании.
- Идентификация рисков логистического проекта и разработка реагирования.
- Разработка системы сохранения и накопления опыта реализации проекта и информирования о достижениях компании.
- Разработка мер по существенному увеличению объема производства предприятия с использованием проектного подхода.
- Разработка Программы инновационного развития компании.
- Разработка Программы реализации стратегических целей развития компании с использованием проектного подхода.
- Пример системы управления деятельностью Технопарка.
- Разработка национальной (региональной) Программы развития с использованием методов проектного управления.

Раздаточный материал содержит **более 400 слайдов**, описывающих основные процедуры управления проектами, и большое количество **шаблонов**, с использованием которых осуществляется управление проектами в компании.